

APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS 2025
DEL HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE

Informe de Gestión

2024 - 2025

INTENDENTE
Ulpiano Suarez

hacemos **juntos.**



Buen día a todos, **bienvenidos** a la Ciudad de Mendoza.

Señor presidente, Dr. Marcelo Rubio, concejales y concejales del cuerpo, autoridades nacionales, provinciales y de las fuerzas armadas y de seguridad. Miembros del cuerpo consular, representantes de organizaciones de la sociedad civil, integrantes del equipo de gestión y gabinete municipal, trabajadores municipales, vecinos de la Ciudad, **gracias a todos por acompañarme en este día tan especial.**

Y digo que es tan especial porque hoy se cumplen **1939 días** desde aquel 9 de diciembre del 2019 en que asumí el **máximo honor** que me ha dado la vida, que es **estar al frente de esta Ciudad que amo.**

Mucho hemos vivido juntos en este tiempo. Recibimos en aquel entonces una Ciudad en marcha, con un modelo de gestión que contaba con el acompañamiento de los vecinos de la Ciudad desde el retorno de la democracia, y en un tiempo en que la provincia garantizaba la continuidad de su recuperación institucional, política y económica, luego de años de malas gestiones y doloroso tiempo perdido.

Recibimos entonces, **una gran responsabilidad.** Una responsabilidad que no solo implicaba continuar con un modo de gestionar, sino que principalmente nos encomendaba representar los sueños de miles de mendocinos y constituía un llamado a hacer lo necesario para **sumar constantemente valor** a lo que significa vivir en esta Ciudad. Porque tenemos presente siempre, todos los días, nuestro propósito: **trabajar incansablemente para mejorar la vida de nuestros vecinos y visitantes.**

Y siento que, junto a muchos de ustedes, hemos sido capaces de cumplir con esta responsabilidad. Los vecinos de la ciudad nos han acompañado en cada test electoral que hemos enfrentado. Porque **hemos sido capaces de gestionar cerca**, de cara a cada uno de ellos y lo hemos hecho sin especulaciones y sin renunciar a nuestras convicciones.

Aún en tiempos en que pareciera que la palabra pierde valor más rápido que nuestra moneda, nos hemos mantenido firmes, acompañando posturas racionales y justas con los mendocinos **sin subirnos a modas pasajeras o mensajes polarizantes** que sólo buscan cosechar votos circunstanciales sacando réditos de la división de los argentinos.

Sepan, que encontrarán a este intendente **siempre del lado de la concordia y la unión entre los argentinos.** Siempre en el marco de la ley y el orden. Siempre en defensa de los valores de la LIBERTAD que nos legó el **General Don José Francisco de San Martín.**

Y comienzo este mensaje con estas palabras, porque no hay lugar para la ingenuidad en la Argentina que vivimos. Estamos iniciando un año electoral y siento que lo vivimos en medio del desinterés y la apatía ciudadana, fruto de décadas de desilusión con promesas incumplidas y proyectos inconclusos de la propia clase política. **Y es a ese desinterés y apatía que quiero contrastar con el trabajo que hacemos desde la Ciudad.**

Porque comprendo y entiendo ese velo de oscuridad que se monta sobre la actividad política, pero soy un convencido de que eso solo es fruto y consecuencia de la mala política. Porque **la actividad política bien entendida**, practicada desde un basamento moral y ético, con programas definidos y liderazgos honestos, sigue siendo, según mi entender, una poderosa y necesaria herramienta de transformación social, que se ejerce en medio de un sistema que debe ser purgado y reformado, para que quienes usufructúan con el dolor del pueblo sean condenados y repudiados. **Demasiadas traiciones ha vivido la argentina como para que la mala política pueda seguir reciclándose.**

Con esa mirada, y colaborando a ese fin, es que hemos llevado adelante estos **casi 2000 días al frente de la Ciudad.**

Lo hicimos entonces, honrando el contrato social y electoral con los vecinos de la Ciudad. Ese compromiso con una Ciudad limpia, hermosa y pujante, **que genera orgullo en quienes la viven y admiración en aquellos que la visitan.** Esa ciudad a la que aportamos una mirada sostenible, a la que dimos el liderazgo de las políticas ambientales a nivel nacional y que ha sido reconocida incluso a nivel internacional. Esa Ciudad que planteamos como un Oasis Sostenible, porque somos el puente generacional entre esa Mendoza fundacional, luego reconstruida tras el destructivo terremoto de 1861, que supo modernizarse y consolidarse, y la Mendoza del segundo cuarto del siglo XXI, que debe ser capaz de renovarse e insertarse en un mundo que avanza a pasos exponenciales en materia tecnológica, **pero que por momentos retrocede en el mismo ritmo en términos de paz y progreso social.**

Trabajamos por una Ciudad equitativa en un mundo cada vez más desigual, una Ciudad justa, en un mundo cada vez más injusto. Ese es el volumen de nuestro sueño, esa es la envergadura de nuestro desafío al que convoco a cada uno de ustedes para enfrentarlo juntos.

Vivimos en un mundo de ciudades. Las ciudades son el escenario en el que se construye todos los días el devenir de nuestras sociedades. Para construir ese futuro mejor del que siempre hablo, **es necesario gestionar desde la eficiencia, la responsabilidad fiscal y la honestidad.** Con esos valores llevamos adelante la administración de los fondos públicos de la Ciudad, que son fruto del esfuerzo cotidiano de nuestros miles de comerciantes, vecinos y visitantes que contribuyen al desarrollo colectivo de la comunidad, y que en pleno derecho, exigen servicios acordes al esfuerzo realizado.

Los servicios esenciales de todo municipio, sintetizados en la sigla ABL, constituyen el núcleo central de nuestras obligaciones. Los espacios públicos limpios, en buen estado, iluminados, seguros y llenos de vecinos indican el **“estado de salud” del tejido social de una Ciudad.** Hoy podemos decir con contundencia que la Ciudad de Mendoza es y seguirá siendo **la Ciudad más limpia del país,** lo que constituye un verdadero orgullo para cada uno de nuestros vecinos y es motivo de admiración de quienes nos visitan como les decía anteriormente. Pero ello no se da de modo automático, sino que es fruto de la conciencia vecinal, del actuar responsable de la ciudadanía y de la buena calidad del servicio del municipio y de su personal.

Ahora bien, sabemos que siempre se puede mejorar y que la Ciudad es dinámica, y en ella se dan comportamientos no correspondidos con esta visión de responsabilidad y conciencia cívica. Por ello, **hemos abierto una lucha frontal contra los 5 encastradores y vandalizadores seriales** que atacan a nuestros comerciantes y vecinos, ensuciando fachadas y dañando bienes públicos.

Lo hicimos a través de la implementación del jurado vecinal, para que el peso del código de convivencia caiga sobre los responsables de estos actos. Y quiero decirles que ha sido un gran paso adelante. Tenemos experiencias positivas y que reflejan el carácter reparador de las sanciones y el **protagonismo insustituible de una ciudadanía comprometida con el bien común.**

Pero también pasamos a la acción y presentamos el **programa “Mejores Fachadas”**, a partir del cual nos involucramos y acompañamos a los frentistas para recomponer sus fachadas con mano de obra municipal. Pido a este honorable cuerpo el acompañamiento al proyecto de ordenanza recientemente ingresado.

Menciono este tema con tanta vehemencia porque es **representativo de la necesidad de no bajar la guardia nunca**, de estar sobre los detalles y siempre actuando, porque el día que desde la gestión se relajan estos aspectos, es el momento en el cual se comienza a romper el contrato con los vecinos. Y eso es algo que no estoy dispuesto a tolerar bajo mi gestión.

Téngalo claro mi equipo, cada uno de ustedes y sobre todo cada vecino y comerciante de la Ciudad.

No los dejé, ni los dejaré solos mientras esté sentado en esta silla honrando su confianza.

No lo hice ni **lo haré tampoco en lo vinculado a la seguridad.**

Miren, todos ustedes saben que esta gestión se involucra de lleno en la lucha contra la delincuencia. Somos el único municipio de la provincia y quizás del país que lo hace desde hace más de 15 años. Somos la única gestión que destina el 15% del presupuesto a la seguridad y somos los únicos que seguimos innovando constantemente con tecnología, con recursos y con políticas concretas.

Y no lo digo para diferenciarme de nadie. Lo digo porque es la verdad. Y la verdad es esencial a la hora de dar los debates necesarios para seguir mejorando en la materia, que todos sabemos, encabeza las preocupaciones ciudadanas.

En este aspecto quiero destacar el trabajo colaborativo con el gobierno provincial, liderado por Alfredo Cornejo, con quien compartimos la visión de seguir incorporando recursos para llevar tranquilidad a los mendocinos. Por ello, en coordinación con el Ministerio de Seguridad, hemos avanzado en la **incorporación de armas no letales**, conocidas como Taser, para equipar a un cuerpo especializado de Preventores, que profesionalmente seleccionados y capacitados por las fuerzas policiales, recorrerán nuestros barrios y principales ejes comerciales y gastronómicos para disuadir a quienes quieran alterar el orden público y en definitiva prevenir el delito.

También vamos a adquirir cámaras corporales para los preventores, lo cual nos llevará a ser el primer municipio en la Argentina que tendrá el sistema completo de taser y cámaras que trabajan en conjunto, registrando todo lo que sucede con audio y video, equipando a nuestros

preventores municipales con herramientas que utilizan los principales cuerpos de seguridad del mundo.

En la ciudad no negociamos el orden público. No lo hicimos con los piquetes y los cortes, y no lo haremos con quienes quieran poner en riesgo a nuestros vecinos o sus bienes.

A esta inversión necesaria para incorporar las Taser y cámaras individuales (más de \$ 250 millones), **se suma la implementación en la ciudad del Anillo Digital de videovigilancia**, que ya está en proceso de licitación (más de \$ 600 millones) y que blindará de modo virtual a la ciudad, llevando más seguridad y tranquilidad no sólo a los vecinos, sino también a los cientos de miles de mendocinos que nos visitan todos los días.

Esta inversión, es posible también **por el acuerdo que concretamos con el Gobernador Cornejo respecto del Fondo Compensador**, a partir del cual logramos una reivindicación a un reclamo histórico en defensa de los vecinos de la Ciudad y de quienes nos visitan, porque nos permite pasar de recibir \$ 13 millones anuales (que seguiremos recibiendo) a recibir \$ 1200 millones durante el 2025 que van directamente a financiar iniciativas que impactan en la calidad de vida de los vecinos. **Nuevamente, la defensa de lo nuestro rinde sus frutos.**

Sumar tecnología de punta es una decisión política de este intendente y su equipo. **Otros podrán desentenderse y orientar recursos a obras de maquillaje o festivales**, nosotros invertimos allí donde -como lo dije- se mejora la calidad de vida de nuestros vecinos, aun cuando sabemos que es una lucha difícil de dar, en la que no tenemos todas las herramientas de nuestro lado, pero en la que no cederemos ni un centímetro en todo lo que podamos hacer para que nuestros vecinos duerman tranquilos en sus casas y **los delincuentes duerman en la cárcel.**

Y en este sentido quiero compartir con ustedes, que para complementar todo el trabajo de prevención que realizamos, he decidido instruir a la oficina de Apoderados municipales a que **acompañe y asista a las víctimas de delitos contra la propiedad**, en particular, delitos de hurto o robo, asesorándolas, con posibilidad de constituirse en querellantes particulares en los casos en que ello lo amerite, en la búsqueda de la pronta resolución de las causas penales. No dejaremos solas a las víctimas, nuestra Ciudad no les dará la espalda, y yo en particular, no dejaré de hacer todas las innovaciones institucionales necesarias para actuar con determinación y firmeza contra los delincuentes, porque no tienen aquí a un intendente que trabaje a reglamento, ni a un intendente que busque excusas cómodamente aferrado a lo que

establece una ley de hace más de 90 años.

Estas nuevas medidas se suman al trabajo constante y cotidiano que realizan nuestros más de 500 efectivos entre preventores y agentes de tránsito, al compromiso de los 15.000 vecinos que forman parte de Ojos en Alerta, a las 2600 familias y 10.000 vecinos que cuentan con el Sistema de Alarmas Comunitarias en sus hogares, a la participación de cientos de vecinos en las más de 70 reuniones del programa de participación vecinal para la prevención realizadas desde su creación en marzo del 2024, al diálogo continuo con nuestros comerciantes, cámaras y agrupaciones empresariales y sociales a quienes recibo personalmente y cuyo compromiso y proactividad agradezco, y a la coordinación permanente con las fuerzas provinciales de seguridad.

En suma, todo este trabajo no es fruto de un esfuerzo individual, sino de un **gran trabajo en equipo al que también convoco a cada uno de ustedes a sumarse con iniciativas y compromiso.**

Y quiero mencionar una en particular, para pedir nuevamente el apoyo de todos los legisladores provinciales -algunos veo aquí- **al proyecto de ley de regulación de los cuerpos de seguridad ciudadana municipales**, que ya se encuentra en la legislatura, para dotar de un marco normativo moderno y nuevas herramientas a los municipios para combatir la delincuencia y la inseguridad.

En materia social, la gestión de la Ciudad cuenta con una serie de herramientas, programas e infraestructura que abarca una cobertura de alto alcance y con un gran equipo que hace un trabajo fabuloso en territorio, comprometido y profesional. Nuestra red de gimnasios, centros de salud, municentros y espacios de encuentro social nos distinguen en el concierto de los municipios a nivel nacional.

Somos una Ciudad del Bienestar y una Ciudad inclusiva que día a día renueva y profundiza su agenda de servicios y actividades vinculados a la integración socio-comunitaria, con políticas públicas activas que impactan directamente en el territorio y que constituyen parte del ADN de las gestiones de la Ciudad.

Por ello no somos ajenos al fenómeno creciente y preocupante de las personas en situación de calle. Nos involucramos, tomamos medidas y además dimos visibilidad a una agenda que no da réditos políticos y a la cual muchos dirigentes prefieren ignorar o bien utilizar

malintencionadamente. Hoy vemos con agrado que el Gobierno provincial, los municipios del Gran Mendoza, el Poder Judicial y el Arzobispado trabajamos en un plan conjunto para brindar asistencia y facilitar la reinserción social y laboral de estas personas, con la creación de un registro unificado y el involucramiento del sector privado para dar oportunidades de empleo.

Una vez más, no dejaremos de hacer todo lo que esté a nuestro alcance para defender y cuidar esta ciudad que amamos y a cada una de las personas que la viven.

Todo lo mencionado, y lo que viene, solamente es posible porque cuento con un **equipo preparado, profesional y comprometido** que me acompaña en la gestión, a cada uno de ellos quiero agradecerles y pedirles que no aflojen, **que queda mucho por hacer.**

A cada empleado municipal, verdaderos hacedores de esta Ciudad, que con dedicación, vocación y entrega llevan adelante sus responsabilidades en cada barrio y seccional de la Ciudad, **gracias de corazón**, son ustedes los artífices del día a día sobre el que construimos el futuro que soñamos.

Y también quiero mencionar y destacar el **trabajo dedicado de los miembros de este cuerpo**. Aun en tiempos en que, como hemos dicho, la política se esfuerza por destacar sus diferencias, siento que el Concejo Deliberante ha acompañado nuestras iniciativas y ha aportado con las suyas, dejando en muchas oportunidades los intereses partidarios y particulares de lado. De esta forma se debe trabajar, y de esta forma lo seguiremos haciendo, por ello **un agradecimiento especial a los concejales y concejalas de la Ciudad.**

Como decía, una Ciudad limpia, hermosa y pujante **no se construye de la noche a la mañana**. Por ello trabajamos incansablemente para llegar con obras significativas que transforman la calidad de vida de nuestros vecinos.

Todos sabemos que en el último año se puso en cuestión el rol de la obra pública a nivel nacional. En medio del ajuste y la motosierra, toda obra pública y programa nacional se vio interrumpido y frenado. Pasamos de una orientación de la obra pública vinculada a favoritismos políticos de la época kirchnerista, a la paralización absoluta bajo la actual gestión nacional libertaria. **Como intendente estoy convencido del rol transformador y fundamental de la obra pública** para potenciar nuestro desarrollo, atraer inversiones y generar condiciones para un mejor vivir, con más empleo, más seguridad y bienestar para vecinos y visitantes.

Bajo esa mirada, llevamos adelante un plan de obras que impacta en cada seccional y barrio de la Ciudad, **con mejoras en calles, veredas, plazas, espacios públicos e infraestructura municipal**. Aun frente a la paralización a nivel nacional, la Ciudad ejecutó obras anunciadas y planificadas, como la remodelación del Museo del Área Fundacional, los trabajos de mejoras en 17 establecimientos educativos de la Ciudad con una inversión de más de 1.100 millones de pesos beneficiando no solo a su comunidad educativa, sino además a todos los vecinos circundantes a las escuelas intervenidas, mejorando la transitabilidad de sus veredas y cumpliendo con criterios de accesibilidad universal.

También llevamos adelante la reconstrucción total de las viviendas afectadas por el **lamentable incendio de la Playa San Agustín** y entregamos junto al IPV viviendas nuevas a quienes habían perdido todo aquella fatídica noche de setiembre de 2023, cumpliendo el compromiso asumido con los vecinos de la zona, y como paso fundamental para la definitiva erradicación de esto que denominé en su momento como una herida urbana, cuya cicatriz comienza a cerrarse con la compactación final de más de 28.000 vehículos, en coordinación con la provincia y el llamado a licitación para la urbanización y posterior construcción de viviendas en el predio, **lo que implica que nunca más la Ciudad tendrá que lidiar con un predio de esas características tan nefastas, y tal y como dije en mi discurso de asunción de diciembre del 2023, “dejaremos definitivamente atrás el capítulo de la Playa San Agustín, para consolidar el espacio en beneficio de los vecinos y cerraremos de una vez y para siempre esa parte de nuestra historia”**. Hoy, con orgullo, puedo decir: Cumplimos!.

Estas son las verdaderas transformaciones que cambian la fisonomía de la ciudad y es por las que trabajamos con tanto esfuerzo.

Pero no nos quedamos ahí. Vamos ahora por la recuperación y transformación de nuestro **Distrito Fundacional**, allí donde nació la Mendoza que conocemos, y que merece un impulso que la reposicione en un lugar destacado para los tiempos que vienen.

Luego de consumir el concurso de ideas del año pasado, hemos comenzado la etapa de formulación del Plan Estratégico Distrito Fundacional, para revitalizar este sector de la ciudad, mejorando espacios públicos y fomentando nuevas inversiones urbanas que impulsen el desarrollo económico y social del área.

El Distrito Fundacional está delimitado por la calle Corrientes al sur, la calle Maipú al norte, la Avenida San Martín al oeste y la Avenida Gobernador Ricardo Videla al este, y constituye un área que debe ser transformada mediante el respeto a su patrimonio e identidad local.

El plan establecerá las etapas de intervención, organizadas en programas y proyectos específicos, con el objetivo de ordenar y hacer viable la transformación a lo largo del tiempo. De este modo, buscamos asegurar que los proyectos y acciones sean sostenibles y se ajusten a la realidad local, logrando un cambio profundo, siempre mediado por la participación activa de los vecinos en todo el proceso.

En sintonía con la decisión de seguir mejorando las condiciones de transitabilidad en toda la Ciudad, es que este año, avanzaremos con la **intervención y construcción de 7.000 m² de nuevas veredas, de 140.000 m² equivalentes a 150 cuadras de nuevas calles asfaltadas, y la renovación de 8.600 m² de losas de calzadas vehiculares de hormigón armado**, distribuidas en todas las secciones de la Ciudad, que se ejecutarán con una planificación que busca mitigar los impactos negativos en el tránsito durante la ejecución de los trabajos.

Esta revitalización de la infraestructura urbana es esencial para seguir mejorando los servicios y posicionando a la ciudad en términos de calidad de vida y bienestar urbano.

Somos una ciudad bosque y nuestro compromiso con el árbol como símbolo de vida es irrenunciable. Por ello avanzaremos con el **Plan de Manejo Forestal 2025** con el fin de dar continuidad al mantenimiento y mejora del Bosque Urbano en el cual se inserta la Ciudad de Mendoza, teniendo siempre en cuenta el incremento de la biodiversidad y la adaptación de las especies a las condiciones ambientales de nuestra provincia. Por ello continuaremos con la ejecución de las tareas de gestión forestal del arbolado público de la Ciudad, con más de 35.000 intervenciones proyectadas para el 2025, entre las que se incluyen, podas, desrrames, replantes, erradicaciones, saneamientos y destococonados. Dichas tareas representan una **inversión de más de 1.100 millones de pesos**.

Todos estos trabajos se complementarán con el **Plan Hídrico para la Ciudad de Mendoza**, con el cual seremos pioneros en su diseño a nivel local y probablemente a nivel regional Su objetivo central será el de mejorar la eficiencia del riego artificial en las zonas irrigadas de la Ciudad, espacios verdes y arbolado público. A través de la reconversión del sistema de riego por manto a riego presurizado se requerirá entre un 70 y un 80 por ciento

menos de recurso hídrico para el mantenimiento de los espacios verdes, por otra parte se actualizará el mapa de riego por acequias para mejorar la eficiencia y garantizar el riego del arbolado público. **Nuevos reservorios ubicados estratégicamente, aprovechamiento del agua de lluvia, los pozos que resulten necesarios, conducción del agua por cañerías, cisternas para almacenamiento en cada parque, paseo y plaza, tecnificación del riego y aplicación de la inteligencia artificial es lo que se viene para hacer un uso más eficiente del agua escasa y para un mejor mantenimiento de cada árbol (contamos con 67.000 debidamente censados) y de cada metro cuadrado de espacio verde en la Ciudad (contamos con más de 60 m² por persona), que cuidamos para las futuras generaciones, para garantizar así calidad del aire que en definitiva es calidad de vida, nuestra gran prioridad.**

Este trabajo lo llevaremos a cabo trabajando junto al Departamento General de Irrigación y con financiamiento provincial del Fondo de Resarcimiento de los Daños de la Promoción Industrial. Estimamos tener antes de fin de este año el Master Plan para ejecutar los trabajos necesarios durante los años 2026 y 2027.

Para impulsar todas estas iniciativas es que también los llamo a todos ustedes a colaborar y acompañar con ideas, propuestas y acción.

En materia de **desarrollo económico**, seguimos profundizando políticas orientadas a la atracción de inversiones y la generación genuina de puestos de trabajo.

La Ciudad de Mendoza, tiene su modelo de desarrollo productivo y aporta cerca del 20% del producto bruto geográfico de la provincia y por ello el impacto de nuestras políticas trasciende las fronteras del municipio. El desarrollo económico creciente de la Ciudad contribuye significativamente a la senda de crecimiento que debe transitar la provincia y ello constituye un incentivo más para nuestra gestión.

Ejemplo de ello ha sido el impulso a la reactivación de las galerías en la Ciudad, verdaderos patrimonios comerciales que seguiremos acompañando en 2025. El programa **“Impulso a las galerías en la Ciudad de Mendoza”**, buscó contribuir a la reactivación de su vida comercial, fortaleciendo su identidad a través de la generación de oportunidades concretas de inversión privada, posibilitando y fomentando la instalación de nuevos rubros comerciales. Con mucho entusiasmo más de 15 proyectos se han aprobado y recibido aportes no reembolsables, en sitios emblemáticos como la Galería Piazza, Bamac, Kolton, Tonsa, Mercado Central y Pasaje

San Martín entre otros.

Del mismo modo, avanzamos con **activaciones comerciales en articulación público-privada**, como el Boulevard del Café que ya se ha vuelto un clásico de la Ciudad. Sumamos el Mundial de la Hamburguesa y realizamos un aniversario de la Aristides que ha sido innovador en la participación del sector privado, demostrando que la seriedad en la gestión es acompañada por inversiones concretas que le hacen bien a la Ciudad, a su identidad y a su proyección nacional e internacional.

Y aquí, en función de la palabra confianza, quiero agradecer a nuestro agente financiero, el **Banco Galicia**, a quienes considero socios estratégicos de la Ciudad, porque se involucran en programas de sostenibilidad, culturales y de fomento comercial. Y muestra de esa confianza es el anuncio de una **línea especial de créditos para comercios y emprendimientos de la Ciudad por la suma de 100.000 millones de pesos** a tasas muy convenientes y que ya está disponible para nuestros comerciantes. Esta confianza da fuerzas para seguir transitando este camino.

Y es en ese marco de articulación y cooperación con el sector privado, que avanzamos en la firma de un convenio con el **Consejo Empresario Mendocino**, con el objetivo de profundizar una agenda común que promueva la transparencia fiscal, la calidad de la información pública y la simplificación administrativa, medidas que desde la Ciudad venimos realizando en favor de los vecinos y comerciantes.

Este acuerdo nos permite un trabajo conjunto para crear un **mejor clima para la llegada de más inversiones**. Y eso está vinculado a la generación de crecimiento, a la generación de oportunidades y a la generación de empleo, único camino para combatir la pobreza.

Así, en base a la información real y de calidad, llegaremos a un manual de buenas prácticas para mejorar el clima de inversiones y seguir bajando la presión tributaria, para que el sector privado tenga ese espacio de acción, de creatividad y de generación de riqueza que le corresponde. También contaremos con el acompañamiento del BID y existe interés en sumarse a este trabajo de CIPPEC, el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento, organización no gubernamental de las más prestigiosas de nuestro país.

La Ciudad es el epicentro turístico, cultural y gastronómico de Mendoza. Somos el principal destino y recibimos por año a miles de turistas que luego recorren atractivos paisajes y experiencias a lo largo y ancho de la provincia. Nuestra infraestructura hotelera y gastronómica es líder a nivel regional y buscamos potenciarla con nuevos instrumentos de promoción como destino, tanto a nivel provincial, nacional y regional, en lo que será un esfuerzo inédito en el marco de un municipio, porque estamos convencidos de que debemos agotar todas las medidas con las que contemos para contrarrestar los efectos negativos que impactan de lleno en la actividad.

En esa misma senda, presentamos el año pasado el Pasaporte Sanmartiniano, que nos ha permitido fortalecer la identidad y nuestros sitios vinculados al padre de la patria, fortaleciendo su rol en la historia y generando conciencia en las nuevas generaciones.

Además, hemos potenciado las actividades turísticas vinculadas al vino, con propuestas innovadoras y convocantes, bajo el concepto de enoturismo de cercanía. Nuestra identidad como Capital Internacional del Vino nos distingue a nivel internacional y seguiremos posicionándonos, convencidos de los beneficios que genera para el conjunto de la provincia y la visibilidad a nivel global que podemos lograr trabajando en conjunto con el sector privado. Complementando esta visión, en cuanto a la política cultural, quiero destacar que a través de los programas: Ciudad de los Chicos, comedia municipal Cristóbal Arnold, Festival de estrenos, Programa arte callejero, Arte en las plazas y Teatrino, y con la incorporación a la programación de artistas nacionales a nuestros espacios culturales podemos afirmar que más de **300.000 personas** de diferentes segmentos etarios eligieron el teatro como forma de esparcimiento, convirtiendo a la Ciudad en el epicentro de la vida cultural de la provincia, y ratificando la necesidad de contar con Espacios Culturales de calidad y renombre como los que posee la Ciudad y de los cuales estamos profundamente orgullosos, en especial de quienes allí trabajan, porque aman lo que hacen.

Modernizar nuestros procesos y acelerar los trámites y la accesibilidad de los datos, es un compromiso central de nuestra gestión.

Por ello, estamos muy orgullosos porque en junio de 2024, la Ciudad de Mendoza obtuvo la **Certificación Plata de What Works Cities, una iniciativa de Bloomberg Philanthropies**, que refleja las prácticas, políticas y recursos que los gobiernos municipales deben implementar para aprovechar eficazmente los datos, con el objetivo de mejorar la toma de decisiones, optimizar la asignación de recursos, fortalecer los servicios públicos, evaluar la eficacia de los

programas e involucrar activamente a los residentes.

El compromiso que asumimos desde la Ciudad de Mendoza con estas buenas prácticas quedó demostrado en el proceso de evaluación, en el que se midió su desempeño en relación con 43 criterios establecidos por el estándar de What Works Cities, que fue lanzado en 2017 y es el primer estándar de excelencia en su tipo para gobiernos locales que gestionan sus políticas con un enfoque basado en datos. La certificación reconoce y celebra a los municipios que hacen un uso excepcional de la información para fundamentar sus decisiones, administrar recursos, mejorar servicios públicos y evaluar el impacto de sus programas.

Estos reconocimientos sirven para seguir mejorando el impacto de la gestión y fortalecen nuestra visión transversal de toma de decisiones basadas en evidencia.

Y además nos ubican en una élite de 83 ciudades de todo el mundo que han logrado tal estándar de excelencia. En este sentido, desde la Ciudad no somos ajenos a las profundas transformaciones que se están dando en torno al desarrollo de la inteligencia artificial a nivel global. Por ello creamos el Comité Local de Inteligencia Artificial (CLIA) de la Ciudad de Mendoza, como un espacio de planificación, debate y reflexión sobre el uso de inteligencia artificial (IA) para mejorar la eficiencia municipal y abordar problemáticas de manera innovadora, siendo también fundadores de la Coalición de Ciudades por la Inteligencia Artificial en Argentina (CIAR) junto a otros nueve intendentes del país, donde también se presentó un diagnóstico sobre el estado de incorporación de la IA en los gobiernos locales de la coalición y se sentaron las bases para un trabajo colaborativo entre las ciudades que la conformamos. Esta iniciativa, única en Latinoamérica, reúne a gobiernos locales comprometidos con la aplicación de inteligencia artificial (IA) para transformar las ciudades en espacios más inteligentes, inclusivos y sostenibles.

En la Ciudad de Mendoza abrazamos la tecnología y la innovación para darle una orientación humana al servicio de la ciudadanía. En ese camino también encontrarán a mi equipo trabajando incansablemente.

La responsabilidad fiscal, como he dicho, es un pilar de nuestro modelo de gestión.

Por ello, seguimos eliminando tasas y reduciendo la presión tributaria en la Ciudad de Mendoza. Y puedo decir con orgullo que lo venimos haciendo desde el principio de la gestión, en una administración responsable de los recursos que ha permitido que la

Ciudad cuenta con superávit operativo ininterrumpidamente desde hace más de 15 años, demostrando que este pilar de gestión no es pasajero ni fruto de discursos de moda o agendas mediáticas, sino que se sustenta en decisiones concretas, como la eliminación de 45 tasas durante 2024, la implementación del silencio administrativo positivo, que permite habilitaciones provisorias en 24 horas y le devuelve el tiempo y los recursos a los comerciantes y emprendedores de la ciudad, quienes acompañan invirtiendo y permitiendo que siga creciendo la actividad económica de manera sostenida, tal como lo demuestran los datos de altas y bajas de cuentas de comercio.

Estas medidas, centrales para una gestión fiscal responsable, nos han posicionado como uno de los municipios con menor carga impositiva del país, según estudios de consultoras como IERAL y Fundación Mediterránea.

Pero no se trata solo de aliviar la carga tributaria, sino de facilitar el desarrollo, y como consecuencia de nuestro compromiso, hoy somos el tercer municipio a nivel nacional en modernización de trámites, según el Índice Fácil de IDESA.

Estamos convencidos de que el crecimiento sostenido se logra con reglas claras, incentivos adecuados y un ecosistema que promueva la inversión y la innovación. Con ese propósito, seguiremos trabajando con el sector privado para reducir costos a las empresas, atraer inversiones y generar empleo, que es el verdadero desafío de la época.

La implementación del **Estacionamiento Medido Digital**, mediante la exitosa prueba piloto en zonas de la ciudad como Arístides y Belgrano, permitió que más de 20.000 usuarios se familiaricen con la herramienta y se pueda avanzar con la etapa de ejecución en toda la Ciudad a partir de mañana. Una ciudad más moderna, agiliza los servicios y facilita la experiencia urbana para sus vecinos y visitantes. Para ello seguimos trabajando con mucha dedicación y profesionalismo.

Como hemos dicho, la nuestra es una política de fomento a las inversiones, frente a esquemas antiguos aún vigentes en algunos municipios que orientan sus políticas con fines recaudatorios. Sabemos que un municipio bien administrado le saca el pie de encima al comerciante y con eficiencia en sus procesos brinda mejores servicios. Ese es nuestro norte.

Y los datos de inversión privada en la construcción de viviendas, comercios, hoteles y oficinas en la Ciudad alientan a seguir por ese camino. Estamos hablando de un total de

\$720.000 millones de pesos en inversión para el desarrollo de más de 217.000 nuevos metros cuadrados de construcción, todo en el marco de un modelo urbano planificado, con énfasis en la proximidad como eje de desarrollo, manteniendo la esencia de nuestros orígenes en el modelo de ciudad-oasis, y tomando como referencia instrumentos de planificación como el Plan Municipal de Ordenamiento Territorial y el Plan Local de Acción Climática, que nos permiten seguir construyendo una ciudad sostenible y centrada en las personas.

Como dije, la ciudad no se construye de la noche a la mañana. Sino que se logra con el sostenimiento de verdaderas políticas de Estado y con una gestión abierta a una ciudadanía activa y participativa.

Antes de finalizar, y en línea con el mensaje que les he compartido, quiero decir desde aquí, desde nuestra Ciudad, desde la Argentina de todos los días, esa Argentina que se levanta y labura, que ama y llora.

Esa Argentina que en definitiva lo que más quiere es vivir en paz. Esa Argentina que no busca el éxito en el corto plazo de la timba financiera, sino en el crecimiento de su industria y talento, esa Argentina que progresa y nos enorgullece.

Desde esa Argentina le decimos al presidente Javier Milei que cuenta con nosotros, que cuenta con los mendocinos y mendocinas de bien para construir entre todos ese futuro que de una buena vez y para siempre se merecen nuestros hijos, dejando atrás definitivamente a ese país que repite los fracasos de un pasado que se esfuerza por seguir robándonos los sueños y la esperanza.

Pero también le decimos Sr. Presidente, que para que ello suceda debemos ser capaces de dejar atrás las visiones maniqueas, según las cuales a quienes no están al 100 por ciento de acuerdo con uno se los declara enemigos. Como dije, creo en la concordia y el diálogo como las verdaderas bases de una nación. Hay demasiada pólvora regada por el país, y los dirigentes debemos trabajar para disiparla, y no para encenderla. En el camino de la construcción justa y humana nos encontrará. Repetir los errores del pasado también implica ver todo en blanco y negro, en términos de amigos y enemigos. Nosotros no somos parte de esa visión de la Argentina sin matices. En las diferencias crecemos, y en la diversidad nos desarrollamos.

Y también le pedimos Sr. Presidente, que se atiendan con urgencia las preocupaciones de los argentinos, el desempleo, la pobreza y los bajos salarios, cuidando en especial a nuestros viejos, a los jubilados, a los estudiantes y a los laburantes, para que las medidas de ajuste no les sigan cayendo sobre sus espaldas.

Pedimos entonces, nuevamente, que se cuide a la gente, que se cuide al argentino que labura, y que se castiguen los privilegios y la corrupción. Y eso vendrá, sin dudas, de la mano de más gestión y menos enfrentamientos y debates improductivos en las redes sociales que solo dan visibilidad y vitrina a los extremistas de la política, enrareciendo los ámbitos institucionales de generación de consensos.

Muchos de ustedes, muchos en la calle me preguntan por “lo que viene”, y en este sentido quiero ser categórico. 28 Lo que viene es seguir trabajando por esta Ciudad. Lo que viene lo construimos juntos. Lo que viene lo construimos sobre el camino recorrido y las fortalezas adquiridas. Lo que viene es ratificar nuestro compromiso con los vecinos. Lo que viene es trabajar más duro que nunca por la Ciudad y por los mendocinos. Lo que viene es un tiempo de entrega, de esfuerzo y de escucha fundada en la acción. Estar cerca, pero no solo para estar, sino fundamentalmente para hacer.

Allí me encontrarán.

Ese es mi camino. El del hacer. **El de las convicciones que me legó Raúl Alfonsín, quien partió hoy, hace 16 años y a quien seguimos honrando, y mi viejo, el Gurí quien me marcó y me sigue marcando con un amor inagotable por la militancia política y el compromiso social.**

Ese camino, es el que me permite mirar de frente y a los ojos a mis hijos.

Es el que recorrí toda mi vida. El que me trajo hasta aquí. El que seguiré recorriendo.

En la vereda de enfrente, se amontonarán todos aquellos que especulen, que estén donde se lo sugieran las encuestas o que quieran sacar ventajas circunstanciales de sus posiciones de poder. Aquellos que sin bandera ni identidad se venden al mejor postor. Aquellos que no se sabe bien dónde están parados ni por qué. Aquellos que cambian sus convicciones como cambian de atuendo o indumentaria por las mañanas. Aquellos con los que no se puede construir confianza, porque han basado sus mensajes y accionar en el saltimbanqui político en

que se ha convertido la Argentina.

Lo que viene, en definitiva, depende de nuestro desempeño, de nuestro trabajo. Y a ello quiero convocarlos. A trabajar con el único interés y el único objetivo de hacerlo por el bien de la Ciudad y el bien de los mendocinos. Sin dobles intenciones, con coherencia, despojados de intereses minúsculos frente a los desafíos enormes que tenemos por delante.

Trabajemos juntos para hacer de esta Ciudad la Ciudad con mejor calidad de vida del país. Para que sigamos siendo inspiración y modelo, pero por sobre todo para que este amor por Mendoza nunca se apague. Para honrar el sudor y la sangre sobre la que se construyó y reconstruyó esta provincia.

Porque cada uno de nosotros pasaremos y el bronce dejará de brillar, pero la Ciudad seguirá adelante si somos capaces de construir sobre los sólidos cimientos de la verdad, el amor y la solidaridad.

Vamos juntos por este camino.

Los necesito a cada uno, con sus ideas y su fuerza.

La Ciudad los necesita.

Muchas gracias a todos.

Les deseo lo mejor. Y como siempre digo, Adelante! Siempre adelante!

Queda inaugurado el periodo 2025 de Sesiones Ordinarias de Honorable Concejo Deliberante de la Ciudad de Mendoza.